

# Wesentliche Zahlen

## VOLKSWAGEN KONZERN

Mengendaten <sup>1</sup>	2012	2011	%
Absatz (Automobile)	9.344.559	8.361.294	+11,8
Produktion (Automobile)	9.255.384	8.494.280	+9,0
Belegschaft am 31.12.	549.763	501.956	+9,5
Finanzdaten nach IFRS in Mio. €	2012	2011	%
Umsatzerlöse	192.676	159.337	+20,9
Operatives Ergebnis	11.510	11.271	+2,1
Ergebnis vor Steuern	25.492	18.926	+34,7
Ergebnis nach Steuern	21.884	15.799	+38,5
Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG	21.717	15.409	+40,9
Cash-flow laufendes Geschäft	7.209	8.500	-15,2
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	16.840	16.002	+5,2
Konzernbereich Automobile <sup>2</sup>			
EBITDA <sup>3</sup>	19.906	17.815	+11,7
Cash-flow laufendes Geschäft	16.232	17.109	-5,1
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft <sup>4</sup>	16.455	15.998	+2,9
davon: Sachinvestitionen	10.271	7.929	+29,5
in % der Umsatzerlöse	5,9	5,6	
Entwicklungskosten (aktiviert)	2.615	1.666	+56,9
in % der Umsatzerlöse	1,5	1,2	
Netto-Cash-flow	-223	1.112	x
Netto-Liquidität am 31.12.	10.573	16.951	-37,6
Renditen in %	2012	2011	
Umsatzrendite vor Steuern	13,2	11,9	
Kapitalrendite nach Steuern (Automobilbereich)	16,6	17,7	
Eigenkapitalrendite vor Steuern (Finanzdienstleistungsbereich) <sup>5</sup>	13,1	14,0	

1 Mengendaten inklusive der nicht vollkonsolidierten chinesischen Gemeinschaftsunternehmen.

2 Inklusive Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

3 Operatives Ergebnis zuzüglich des Saldos aus Zu- / Abschreibungen auf Sachanlagen, aktivierte Entwicklungskosten, Vermietvermögen, Goodwill und Finanzanlagen gemäß Kapitalflussrechnung.

4 Ohne Erwerb und Verkauf von Beteiligungen: 12.528 (9.371) Mio. €.

5 Ergebnis vor Steuern in Prozent des durchschnittlichen Eigenkapitals.

## VOLKSWAGEN AG

Mengendaten	2012	2011	%
Absatz (Automobile)	2.580.266	2.661.327	-3,0
Produktion (Automobile)	1.148.774	1.215.058	-5,5
Belegschaft am 31.12.	101.794	97.691	+4,2
Finanzdaten nach HGB in Mio. €	2012	2011	%
Umsatzerlöse	68.361	67.178	+1,8
Jahresüberschuss	6.380	3.418	+86,7
Dividende (€)			
je Stammaktie	3,50	3,00	
je Vorzugsaktie	3,56	3,06	

# Mobilität, die weltweit begeistert

AUSLIEFERUNGEN VON PKW UND LEICHTEN NUTZFAHRZEUGEN – IN TSD. FZG.

## NORDAMERIKA\*

2010 549  
2011 667  
2012 842

+26,2%

## EUROPA/ÜBRIGE MÄRKTE

2010 3.562  
2011 3.991  
2012 4.053

+1,6%

## SÜDAMERIKA

2010 888  
2011 933  
2012 1.010

+8,2%

## ASIEN-PAZIFIK

2010 2.141  
2011 2.570  
2012 3.170

+23,3%

\* Gesamtmarkt enthält Pkw und leichte Nutzfahrzeuge.

# Verbrauchs- und Emissionsangaben

MODELL	LEISTUNG kW (PS)	KRAFTSTOFFVERBRAUCH (l/100 km)			CO <sub>2</sub> - EMISSIONEN (g/km)
		innerorts	außerorts	kombiniert	kombiniert
Audi SQ5 3.0 TDI quattro tiptronic, 8-stufig	230 (313)	7,6	6,4	6,8	179
Audi Q5 2.0 TFSI hybrid quattro tiptronic, 8-stufig	180 (245)	6,6	7,1	6,9	159
Audi RS 4 Avant 4.2 FSI quattro S tronic, 7-Gang	331 (450)	14,6	8,5	10,7	249
Audi RS 5 Cabriolet 4.2 FSI quattro S tronic, 7-Gang	331 (450)	14,6	8,5	10,7	249
Audi RS 5 Coupé 4.2 FSI quattro S tronic, 7-Gang	331 (450)	14,4	8,3	10,5	246
Audi A6 hybrid tiptronic, 8-stufig	180 (245)	6,2	6,2	6,2	145
Audi S6 Avant 4.0 TSFI quattro S tronic, 7-Gang	309 (420)	13,4	7,5	9,7	226
Audi S6 Limousine 4.0 TFSI quattro S tronic, 7-Gang	309 (420)	13,4	7,5	9,6	225
Audi S7 Sportback 4.0 TFSI quattro S tronic, 7-Gang	309 (420)	13,4	7,5	9,6	225
Audi A8 2.0 TFSI hybrid tiptronic, 8-stufig	180 (245)	6,4	6,2	6,3	147
Audi S8 4.0 TFSI quattro tiptronic, 8-stufig	382 (520)	14,4	7,6	10,1	235
Bentley Continental GT	423 (575)	22,4	9,9	14,5	338
Bentley Continental GT V8	373 (507)	15,4	7,7	10,6	246
Bentley Continental GTC	423 (575)	23,0	10,1	14,9	347
Bentley Continental GTC V8	373 (507)	15,8	8,0	10,9	254
Bentley Continental GT Speed	460 (625)	22,4	9,9	14,5	338
Bentley Mulsanne	377 (512)	25,3	11,8	16,9	393
Lamborghini Aventador LP 700-4 Coupé	515 (700)	24,7	10,7	16,0	370
Lamborghini Aventador LP 700-4 Roadster	515 (700)	24,7	10,7	16,0	370
Lamborghini Gallardo LP 560-4 Coupé	412 (560)	20,7	9,6	13,7	325
Lamborghini Gallardo LP 560-4 Spyder	412 (560)	20,8	9,7	13,8	330
Porsche Cayenne S Hybrid	245 (333)	8,7	7,9	8,2	193
Porsche Cayenne S Diesel	281 (382)	10,0	7,3	8,3	218
Porsche Cayenne Turbo S	405 (550)	15,8	8,4	11,5	270
Porsche Panamera GTS	316 (430)	16,1	8,0	10,9	256
Porsche Panamera S Hybrid	245 (333)	8,3	6,4	7,1	167
SEAT Mii Ecofuel Ecomotive (CNG)	50 (68)	5,5 m <sup>3</sup> (3,6 kg)	3,8 m <sup>3</sup> (2,5 kg)	4,4 m <sup>3</sup> (2,9 kg)	79
ŠKODA Citigo CNG Green tec (CNG)	50 (68)	5,5 m <sup>3</sup> (3,6 kg)	3,8 m <sup>3</sup> (2,5 kg)	4,4 m <sup>3</sup> (2,9 kg)	79
Volkswagen Multivan BlueMotion 2.0 TDI	84 (114)	7,6	5,7	6,4	169
Volkswagen eco up! 1.0 EcoFuel (CNG)	50 (68)	5,5 m <sup>3</sup> (3,6 kg)	3,8 m <sup>3</sup> (2,5 kg)	4,4 m <sup>3</sup> (2,9 kg)	79
Volkswagen Golf 1.4 TSI ACT, 6-Gang manuell	103 (140)	5,8	4,2	4,7	109
Volkswagen Golf 1.4 TSI ACT, 7-Gang-DSG	103 (140)	5,8	4,1	4,7	110
Volkswagen Jetta Hybrid 1.4 TSI	110 (150)	4,4	3,9	4,1	95
Volkswagen Polo BlueGT 1.4 TSI (DSG)	103 (140)	5,6	3,9	4,5	105
Volkswagen Polo GTI	132 (180)	7,5	5,1	5,9	139
Volkswagen Touareg Hybrid 3.0 V6 TSI	279 (380)	8,7	7,9	8,2	193

MODELL	KRAFTSTOFF- VERBRAUCH (l/100 km)	CO <sub>2</sub> - EMISSIONEN (g/km)
	kombiniert	kombiniert
Audi A1	5,9 – 3,8	139 – 99
Audi A1 Sportback	5,9 – 3,8	139 – 99
Audi A3	6,6 – 3,8	152 – 99
Audi A3 Sportback	5,6 – 3,8	130 – 99
Audi Q3	7,7 – 5,2	179 – 137
Audi TT	9,1 – 5,3	212 – 139
Audi A4	10,7 – 4,3	249 – 112
Audi A4 allroad quattro	7,3 – 5,8	170 – 152
Audi A4 Avant	10,7 – 4,4	249 – 116
Audi A4 Limousine	9,4 – 4,3	190 – 112
Audi A5	10,5 – 4,5	246 – 119
Audi A5 Sportback	8,1 – 4,5	190 – 119
Audi Q5	8,5 – 5,3	199 – 139
Audi A6	9,7 – 4,9	226 – 129
Audi A6 allroad quattro	8,9 – 6,1	206 – 159
Audi S6	9,7 – 9,6	226 – 225
Audi A7	9,6 – 5,1	225 – 135
Audi Q7	10,7 – 7,2	249 – 189
Audi A8	10,1 – 6,0	235 – 147
Audi A8 L	11,9 – 6,4	277 – 149
Audi R8	14,9 – 12,4	349 – 289
Bentley Continental GT	14,5 – 10,6	338 – 246
Bentley Continental GTC	14,9 – 10,9	347 – 254
Lamborghini Gallardo	13,7 – 13,3	325 – 315
Lamborghini Gallardo Spyder	13,8 – 13,6	330 – 327
Porsche 911 Carrera	9,9 – 8,2	234 – 194
Porsche 911 Carrera Cabriolet	10,0 – 8,4	236 – 198
Porsche 911 Carrera 4S Coupé	9,9 – 9,1	234 – 215
Porsche Boxster	8,8 – 7,7	206 – 180
Porsche Boxster S	8,8 – 8,0	206 – 188
Porsche Cayenne	11,5 – 7,2	270 – 189
Porsche Cayman	8,8 – 7,7	206 – 180
Porsche Panamera	11,5 – 6,5	270 – 167
SEAT Alhambra	8,5 – 5,5	198 – 143
SEAT Altea	8,4 – 4,5	197 – 119
SEAT Exeo	7,7 – 4,5	179 – 117
SEAT Ibiza	5,9 – 3,3	139 – 87
SEAT Leon	5,2 – 3,8	120 – 99
SEAT Leon FR	5,9 – 4,1	137 – 106
SEAT Mii	4,7 – 4,1	108 – 95
SEAT Toledo	5,9 – 3,9	137 – 104

MODELL	KRAFTSTOFF- VERBRAUCH (l/100 km)	CO <sub>2</sub> - EMISSIONEN (g/km)
	kombiniert	kombiniert
ŠKODA Citigo	4,7 – 4,1	108 – 96
ŠKODA Fabia	6,2 – 3,4	148 – 89
ŠKODA Octavia	7,8 – 3,8	182 – 99
ŠKODA Octavia Combi	7,8 – 4,1	182 – 107
ŠKODA Octavia Limousine	7,7 – 3,8	180 – 99
ŠKODA Rapid	6,1 – 3,9	137 – 104
ŠKODA Roomster/Praktik	6,4 – 4,2	149 – 109
ŠKODA Superb	10,1 – 4,4	235 – 114
ŠKODA Yeti	8,0 – 4,6	189 – 119
Volkswagen Caddy	6,8 – 5,1	174 – 134
Volkswagen California	10,5 – 7,0	245 – 184
Volkswagen Multivan/Caravelle	10,5 – 6,4	245 – 169
Volkswagen Beetle	7,6 – 4,3	176 – 113
Volkswagen Beetle Cabriolet	7,8 – 4,5	180 – 118
Volkswagen CC	9,2 – 4,6	213 – 120
Volkswagen Eos	7,5 – 4,8	174 – 125
Volkswagen Golf	5,2 – 3,8	122 – 99
Volkswagen Golf Cabriolet	8,2 – 4,4	190 – 117
Volkswagen Golf Plus	6,5 – 4,3	153 – 114
Volkswagen Golf Variant	6,4 – 4,2	149 – 109
Volkswagen Jetta	7,7 – 4,1	178 – 95
Volkswagen Passat	9,3 – 4,1	215 – 109
Volkswagen Passat Alltrack	8,6 – 5,2	199 – 135
Volkswagen Passat 1.4 TSI EcoFuel (CNG)	6,7 – 6,6 m <sup>3</sup> (4,3 kg)	119 – 117
Volkswagen Passat 1.4 TSI EcoFuel (Benzin)	6,9 – 6,8	161 – 157
Volkswagen Phaeton	12,5 – 8,5	290 – 224
Volkswagen Polo	7,5 – 3,3	174 – 87
Volkswagen Polo BlueMotion	3,4 – 3,3	89 – 87
Volkswagen Scirocco	8,1 – 4,5	189 – 118
Volkswagen Sharan	8,4 – 5,5	196 – 143
Volkswagen Tiguan	8,6 – 5,3	199 – 139
Volkswagen Touareg	9,9 – 7,0	236 – 184
Volkswagen Touran	7,2 – 4,5	168 – 119
Volkswagen Touran 1.4 TSI EcoFuel (CNG)	7,6 – 7,0 m <sup>3</sup> (5,0 – 4,6 kg)	136 – 125
Volkswagen up!	4,7 – 4,1	108 – 95

# Glossar

## AUSGEWÄHLTE BEGRIFFE AUF EINEN BLICK

### ASEAN

Association of South East Asian Nations. Eine seit dem 8. August 1967 bestehende internationale Organisation südostasiatischer Staaten mit politischen, wirtschaftlichen und kulturellen Zielen.

### Berufsfamilien

Zum Beispiel Elektronik, Logistik, Marketing oder Finanzen. Mit der Förderung der Qualifizierung in den Berufsfamilien wird nach und nach eine neue Lehr- und Lernkultur etabliert. Die Fachexperten werden aktiv in die Vermittlung des Fachwissens eingebunden, indem sie ihr Können und Wissen an ihre Kollegen weitergeben.

### Compressed Natural Gas (CNG)

Aufgrund des geringen Kohlenstoffanteils und des hohen Energiegehalts entsteht bei der Verbrennung dieses komprimierten Erdgases circa 25 % weniger CO<sub>2</sub> als bei der Verbrennung von Benzin.

### Completely Knocked Down (CKD)

Fertigungsart in der Fahrzeugproduktion, bei der für den Export in einzelne Länder nicht komplette Fahrzeuge, sondern Bausätze gefertigt werden.

### Compliance

Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen, unternehmensinterner Richtlinien sowie ethischer Grundsätze.

### Corporate Governance

Im internationalen Sprachgebrauch Bezeichnung für die verantwortungsvolle, auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Unternehmensführung und -kontrolle.

### Doppelkupplungsgetriebe (DSG)

Getriebe, das aus zwei Teilgetrieben mit jeweils einer Kupplung besteht und so die Agilität, den Fahrspaß und den geringen Verbrauch eines Handschaltgetriebes mit dem Komfort eines Automatikgetriebes vereint.

### Drehscheibenkonzept

Konzept einer flexiblen Fertigung, das es ermöglicht, sowohl innerhalb eines Werkes verschiedene Modelle mit variabler Tagesstückzahl zu produzieren als auch die Tagesstückzahl eines Modells zwischen zwei oder mehreren Werken zu variieren.

### Financial-Hedge-Instrumente

Sicherungsgeschäfte im Risikomanagement zur Absicherung von zum Beispiel Zins- und Wechselkursrisiken.

### Hedge Accounting

Abbildung von Sicherungsbeziehungen in der Bilanz mit dem Ziel einer wirtschaftlichen und bilanziellen Kompensation der gegenläufigen Effekte aus Grund- und Sicherungsgeschäften innerhalb der gleichen Periode.

### Hybridantrieb

Antrieb, bei dem zwei verschiedene Typen von Motoren und Energiespeichern kombiniert werden (in der Regel ein Verbrennungs- und ein Elektromotor).

### Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)

KVP zielt auf eine stetige, an den Unternehmenszielen ausgerichtete Optimierung von Produkt-, Prozess- und Servicequalität ab. Durch die konsequente Einbeziehung der Fähigkeiten und des Erfahrungswissens aller Mitarbeiter werden schrittweise und dauerhaft Ineffizienzen beseitigt und die Arbeitsmethoden optimiert.

### Modularer Längsbaukasten (MLB)

Die Anwendung der Modulstrategie in Fahrzeugplattformen, bei denen der Triebstrang längs zur Fahrtrichtung eingebaut wird. Durch die modulare Anordnung aller Komponenten werden maximale Synergien zwischen den Fahrzeugfamilien erzielt.

### Modularer Querbaukasten (MQB)

Ausweitung der Modulstrategie auf die Fahrzeugarchitektur für Fahrzeuge mit Anordnung des Motors in Fahrzeugquerrichtung. Durch die modulare Betrachtung werden hohe Synergien zwischen den Fahrzeugen der Marken Volkswagen Pkw, Volkswagen Nutzfahrzeuge, Audi, SEAT und ŠKODA erzielt.

### Penetrationsrate für Finanzdienstleistungen

Anteil des Leasing-Finanzierungsgeschäfts im Verhältnis zum gesamten Absatz.

### Plug-in-Hybrid

Leistungsstufe von Hybridfahrzeugen. Plug-in Hybrid Electric Vehicles (PHEVs) besitzen eine größere Batterie mit entsprechend hoher Kapazität, die sowohl über den Verbrennungsmotor oder das Bremsen als auch über die Steckdose geladen werden kann. Dadurch erhöht sich die Reichweite des Fahrzeugs.

### Rating

Systematische Bewertung von Unternehmen im Hinblick auf ihre Bonität. Das Rating wird durch Bewertungsstufen ausgedrückt, die die verschiedenen Rating-Agenturen unterschiedlich definieren.

### Rekuperation

Rückgewinnung der kinetischen Energie durch den Einsatz einer E-Maschine als Generator, die sich zum Beispiel im Triebstrang befindet.

### Werttreiber

Faktoren und Größen, die Ergebnis und Wert eines Unternehmens bestimmen. Die Effizienz der Werttreiber eines Unternehmens kann mit Hilfe finanzieller und nicht finanzieller Leistungsindikatoren gemessen werden.

Wir bitten unsere Leserinnen und Leser um Verständnis, dass wir aus Gründen der Sprachvereinfachung die maskuline grammatische Form verwenden.

# Stichwortverzeichnis

<u>A</u>		<u>G</u>		<u>P</u>	
Absatz	105, 164, 190	Gesamtaussage	165, 184, 236, 245	Pflichtwandelanleihe	169, 172
Aktie		Gesamtwirtschaftliche		Produktion	204, 229
- Kennung, Indizes, Handelsplätze	171	Entwicklung	153, 228, 237	Produktionsstandorte, Fahrzeuge	205
- Kursentwicklung	167	Global Compact	193	Produktionszahlen	107, 109, 111, 113, 115, 117, 119, 121, 123, 125, 164, 190
Aktionärsstruktur	168	<u>H</u>		<u>Q</u>	
Auftragslage	120, 122, 163	Hauptversammlung	144, 169	Qualitätssicherung	210, 230
Auslieferungen	159	<u>I</u>		<u>R</u>	
Aussichten	246	IFRS, Neue bzw. geänderte	257	Ratings	173, 235
<u>B</u>		Informationstechnologie	218	Rechtsfälle	233
Belegschaft, Altersstruktur	215	Investitionsplanung	243	Refinanzierung	172
Beschaffung	200, 229	<u>K</u>		Risikomanagement	136, 226
Beschaffungsvolumen	190, 202	Konsolidierungsgrundsätze	268	<u>S</u>	
Bilanzierungs- und Bewertungs- grundsätze	270	Konzernstruktur	104, 143	Segmentberichterstattung	281
Bilanzstruktur	181	<u>L</u>		<u>U</u>	
<u>C</u>		Lagerbestände	164	Umsatzanteile nach Märkten	176
Cash-flow	177	Lieferantenbeziehungen	201	Umsatzerlöse	
Corporate Governance	18, 131, 349	<u>M</u>		- Marken und Geschäftsfelder	104
CO <sub>2</sub> -Emissionen	195, 196, 221	Marktanteile	161	- Märkte	104, 284
<u>D</u>		Mitarbeiter	211, 230	Umweltschutz	190, 218
Devisenkursentwicklung	154	Mitarbeiterzahl	164, 190	<u>V</u>	
Dividendenpolitik, Rendite	168	Modelle	157, 160, 240	Vergütungsbericht	137, 350
Dividendenvorschlag	189, 309	<u>N</u>		Vertrieb	208, 230
<u>E</u>		Nachfrage	154, 230, 238	<u>W</u>	
Energieverbrauch	221	Nachhaltigkeit	192	Währungsrisiko	234
Entsprechenserklärung	18, 131	Nachtragsbericht	236	Wertorientierte Steuerung	186, 244
Ergebnis		Nicht finanzielle Leistungsindikatoren	192	Wertschöpfung	184
- je Aktie	168, 292	<u>O</u>		Wirtschaftswachstum	155
- Marken und Geschäftsfelder	104	Operatives Ergebnis	105, 175	<u>Z</u>	
- Märkte	104	Organe	147	Zahlungsmittelbestand	177
<u>F</u>		<u>F</u>		<u>Z</u>	
Finanzielle Situation	177	<u>F</u>		<u>Z</u>	
Forschung und Entwicklung	190, 195, 229	<u>F</u>		<u>Z</u>	
Frischwasserverbrauch	221	<u>F</u>		<u>Z</u>	

# Tabellenverzeichnis

## A

Abschlussprüferhonorar	336
Aktie, Kennzahlen	170
Audi (Marke)	108-109
Auslieferungen	
- Lkw und Busse	162
- Märkte	U4
- Pkw und leichte Nutzfahrzeuge	161
- Volkswagen Konzern	159

## B

Belegschaft	
- Frauenanteile Deutschland	214
- Im Jahresdurchschnitt	
beschäftigte Mitarbeiter	336
- Leistungen an die	189
- Personalkennzahlen	217
Bentley (Marke)	114-115
Beschaffungsvolumen	202
Bilanz	
- At Equity bewertete Anteile	
und sonstige Beteiligungen	301-302
- Eigenkapital	254-255, 308-309
- Ertragsteueransprüche	306
- Ertragsteuerverpflichtungen	311
- Finanzschulden	309
- Forderungen aus Finanz-	
dienstleistungen	303-304
- Forderungen aus Lieferungen	
und Leistungen	306
- IFRS 7, Erläuterungen	316-322
- Immaterielle Vermögenswerte	295-297
- Konzernbereiche	180
- Lkw und Busse, Power Engineering	182
- Pkw und leichte Nutzfahrzeuge	182
- Rückstellungen	312-315
- Sachanlagen	297-299
- Sonstige finanzielle	
Verbindlichkeiten	310-311
- Sonstige finanzielle	
Vermögenswerte	304-305
- Sonstige Forderungen	305
- Sonstige Verbindlichkeiten	311
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen	
und Leistungen	316
- Vermietete Vermögenswerte und	
Als Finanzinvestition gehaltene	
Immobilien	299-300

- Volkswagen AG	188
- Volkswagen Konzern	253
- Vorräte	306
- Zahlungsmittel	307

## C

China, Volkswagen Konzern in	124-125
------------------------------	---------

## E

Eigenkapitalentwicklung	254-255
Ergebnis je Aktie	292

## F

Finanzrisikomanagement	
und Finanzinstrumente	324-332
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen	183
Forschungs- und Entwicklungskosten	199
Fünf-Jahres-Übersicht	185

## G

Geld- und Kapitalmarktprogramme	173
Gesamtergebnisrechnung	251-252
Gesamtperiodenaufwand	336
Gewinn- und Verlustrechnung	
- At Equity bewertete Anteile	287
- Finanzierungsaufwendungen	287
- IFRS 7, Erläuterungen	293-294
- Konzernbereiche	175
- Lkw und Busse, Power Engineering	177
- Pkw und leichte Nutzfahrzeuge	176
- Sonstige betriebliche Aufwendungen	286
- Sonstige betriebliche Erträge	286
- Steuern vom Einkommen	
und vom Ertrag	288-291
- Übriges Finanzergebnis	288
- Umsatzerlöse	285
- Volkswagen AG	188
- Volkswagen Konzern	250
Gewinnverwendungsvorschlag	189

## H

Haftungsverhältnisse	333
----------------------	-----

## K

Kapitalflussrechnung	
- Konzernbereiche	178

- Lkw und Busse, Power Engineering	179
- Pkw und leichte Nutzfahrzeuge	179
- Volkswagen Konzern	256, 323
Kapitalmanagement	333
Konzernkreis	259-268

## M

MAN (Marke)	122-123
-------------	---------

## N

Nahe stehende Personen	340-341
------------------------	---------

## P

Porsche (Marke)	116-117
-----------------	---------

## S

Scania (Marke)	120-121
SEAT (Marke)	112-113
Segmentberichterstattung	174, 282-284
ŠKODA (Marke)	110-111
Soll-Ist-Vergleich	165
Sonstige finanzielle Verpflichtungen	335

## U

Umweltschutz, Ausgaben	190
------------------------	-----

## V

Verbrauchs- und Emissionsangaben	354-356
Vergütungen	
- Aufsichtsrat	142, 350
- Vorstand	138, 141, 350
Volkswagen Finanzdienstleistungen	126-128
Volkswagen Nutzfahrzeuge (Marke)	118-119
Volkswagen Pkw (Marke)	106-107

## W

Währungsumrechnung	269
Wertbeitrag	
- Kapitalkostensatz	186, 271
- Konzernbereich Automobile	187
Wertschöpfung	184
Wesentliche Zahlen	U3
- Marken und Geschäftsfelder	105
- Märkte	105



# Impressum

## HERAUSGEBER

Volkswagen AG  
 Finanzpublizität  
 Brieffach 1848-2  
 38436 Wolfsburg  
 Deutschland  
 Telefon + 49 (0) 5361 9-0  
 Fax + 49 (0) 5361 9-28282

Volkswagen AG  
 Konzernkommunikation  
 Brieffach 1970  
 38436 Wolfsburg  
 Deutschland  
 Telefon + 49 (0) 5361 9-0  
 Fax + 49 (0) 5361 9-28282

Dieser Geschäftsbericht liegt auch in englischer Sprache vor.  
 Beide Sprachfassungen sind im Internet abrufbar unter:  
[www.volkswagenag.com/ir](http://www.volkswagenag.com/ir)

## INVESTOR RELATIONS

Volkswagen AG  
 Investor Relations  
 Brieffach 1849  
 38436 Wolfsburg  
 Deutschland  
 Telefon + 49 (0) 5361 9-86622 IR Hotline  
 Fax + 49 (0) 5361 9-30411  
 E-Mail [investor.relations@volkswagen.de](mailto:investor.relations@volkswagen.de)  
 Internet [www.volkswagenag.com/ir](http://www.volkswagenag.com/ir)

Volkswagen AG  
 Investor Relations  
 17C Curzon Street  
 London W1J 5HU  
 Großbritannien  
 Telefon + 44 20 7290 7820

Volkswagen Group China  
 No. 3A, Xi Liu Jie, Sanlitun Road  
 Chaoyang District  
 Beijing 100027  
 China  
 Telefon + 86 10 6531 3000

Volkswagen Group of America, Inc.  
 Investor Relations Liaison Office  
 (Fragen betreffend American Depositary Receipts)  
 2200 Ferdinand Porsche Drive  
 Herndon, Virginia 20171  
 USA  
 Telefon + 1 703 364 7000

## KONZEPT, DESIGN UND REALISATION

3st kommunikation, Mainz

## REDAKTIONSKONZEPT | -KOORDINATION MAGAZINTEIL

Johannes Winterhagen, Tina Rumpelt

## LEKTORAT

Textpertise Heike Virchow, Gießen

## FINANZTEIL

Inhouse produziert mit FIRE.sys

## FOTOGRAFIE | ILLUSTRATION | BILDNACHWEIS

Jorge Ferrari (S. 2–3, 88)  
 Getty Images (S. 43)  
 Kai-Uwe Knoth (S. 2, 10–11, 72–75)  
 Andreas Mader (S. 2–3, 6–9, 40–41, 43–44, 76, 79–83, 85, 90–94)  
 Andreas Mühe (S. 46, 70, 98)  
 Hartmut Nägele (S. 2–3, 4–5, 22, 24–25, 28–29, 48–52, 54–57, 66–69)  
 Rüdiger Nehmzow (S. 58–60)  
 Marcus Pietrek (S. 2, 30–32, 35, 37)  
 Shams Power Company (S. 86–87)  
 Peter Vann (S. 64–65)  
 Helene Weimann / 3st kommunikation (S. 38–39, 96–97)  
 Volkswagen AG

## DRUCK

Kunst- und Werbedruck, Bad Oeynhausen

## PAPIER

Algro Design Duo, Deutsche Papier  
 Druckfein neu, Römerturm  
 Heaven 42, Papierfabrik Scheufelen



ISSN 358.809.541.00  
 Printed in Germany

# Termine 2013

## MESSEN

### 7. – 17. MÄRZ

Internationaler Automobilsalon, Genf

### 28. MÄRZ – 7. APRIL

New York International Auto Show, New York

### 8. – 12. APRIL

Hannover Messe, Hannover

### 23. – 29. APRIL

Auto Shanghai, Shanghai

### 11. – 19. MAI

Salón Internacional del Automóvil,  
Barcelona

### 12. – 22. SEPTEMBER

Internationale Automobilausstellung,  
Frankfurt

### 21. – 30. NOVEMBER

Los Angeles Auto Show, Los Angeles

### 23. NOVEMBER – 1. DEZEMBER

Tokyo Motor Show, Tokio

### 7. – 15. DEZEMBER

Motor Show Bologna, Bologna

## FINANZKALENDER

### 14. MÄRZ

Jahrespressekonferenz und  
Investorenkonferenz der Volkswagen AG

### 25. APRIL

Hauptversammlung der Volkswagen AG  
(Messegelände Hannover)

### 29. APRIL

Zwischenbericht Januar–März

### 31. JULI

Halbjahresfinanzbericht

### 31. OKTOBER

Zwischenbericht Januar–September

# Chronik 2012



## Januar

### 06.01. Volkswagen baut neues Werk im südchinesischen Ningbo

Der Volkswagen Konzern erweitert seine Produktionskapazitäten in China und unterzeichnet die Verträge für den Bau eines neuen Werks in Ningbo. Es soll bis 2014 fertiggestellt sein und jährlich circa 300.000 Fahrzeuge produzieren.

### 09.01. North American International Auto Show

Die Marke Volkswagen Pkw startet in Detroit mit den Weltpremieren des Jetta Hybrid und der Studie E-Bugster ins neue Autojahr. Bentley enthüllt die beiden Modelle Continental GT und Continental GTC.

### 11.01. What Car? Awards 2012

Der Volkswagen Konzern gewinnt mit Fahrzeugen der Marken Volkswagen Pkw, Audi und SEAT in sieben der 13 Kategorien des britischen Branchenpreises. Der City-Spezialist up! wird von der Expertenjury als „Car of the Year“ ausgezeichnet und damit zum Gesamtsieger gekürt.

### 19.01. Gelber Engel 2012

Volkswagen ist auch 2012 unter den Preisträgern der renommierten ADAC-Auszeichnung und erhält Preise in den Kategorien „Auto“, „Innovation und Umwelt“, „Auto der Zukunft“ und „Qualität“.

### 26.01. Die besten Autos 2012

Bei der Leserwahl der Fachzeitschrift „auto motor und sport“ ist der Volkswagen Konzern mit zahlreichen Erstplatzierungen das erfolgreichste Unternehmen. Fahrzeuge der Marken Volkswagen Pkw, Volkswagen Nutzfahrzeuge, Audi, SEAT und SKODA belegen die Spitzenplätze.

## Februar

### 21.02. iF product design award in Gold für den up!

Der up! ist auch in Sachen Design ein Trendsetter: Sein innovatives Äußeres wird mit dem begehrten „iF product design award 2012“ in Gold ausgezeichnet.

## März

### 02.03. Leserwahl „Die besten Marken in allen Klassen“

Die Zeitschrift „AUTO BILD“ hat die Leserwahl „Die besten Marken in allen Klassen“ als neues Trendbarometer ins Leben gerufen. Der Volkswagen Konzern gewinnt 23 Auszeichnungen.

### 06.03. Internationaler Automobilsalon, Genf

In Genf präsentiert der Volkswagen Konzern zahlreiche neue Modelle und Studien. Zudem gibt der Konzern dort den Startschuss für einen grundlegenden ökologischen Umbau, mit dem Ziel, Volkswagen auch in ökologischer Hinsicht zum führenden Automobilhersteller zu machen.

### 23.03. Produktionsjubiläum in Wolfsburg

Im Werk Wolfsburg läuft das 40-millionste Fahrzeug vom Band, ein Golf TSI BlueMotion.

### 28.03. Doppelsieg bei der „AUTO BILD Allrad“-Leserwahl

Über 120.000 Leser von „AUTO BILD Allrad“ stimmen über ihre Favoriten ab. Gleich zwei Volkswagen Modelle werden mit dem Titel „Allradauto des Jahres 2012“ bedacht: der Passat Alltrack und der Touareg Hybrid.

## April

### 05.04. Der up! ist „World Car of the Year 2012“

Die begehrte Auszeichnung erhält der up! im Rahmen der New York International Auto Show.

### 23.04. Volkswagen Konzern plant Ausbau seines Engagements in China

In Anwesenheit des chinesischen Premierministers Wen Jiabao und Bundeskanzlerin Dr. Angela Merkel unterzeichnet Prof. Dr. Martin Winterkorn, Vorstandsvorsitzender der Volkswagen Aktiengesellschaft, mit Vertretern des chinesischen Partners SAIC Motor Corporation einen Vertrag zur Errichtung eines neuen Werks im westchinesischen Urumqi.

## Mai

### 31.05. Volkswagen und IG Metall schließen Tarifrunde erfolgreich ab

Volkswagen und die IG Metall schließen die Verhandlungen über den Haustarif erfolgreich ab. Zum 1. Juni 2012 steigt die Grundvergütung um 4,3%.

## Juni

### 02.06. Volkswagen Konzern nimmt umfassende strukturelle und personelle Neuaufstellung vor

Mit einer umfassenden strukturellen und personellen Neuaufstellung stellt sich der Volkswagen Konzern den gestiegenen Anforderungen vor dem Hintergrund des starken Wachstums der vergangenen Jahre und gibt seiner Strategie 2018 zusätzliche Schubkraft.

### 06.06. Volkswagen Konzern erhöht Stimmrechtsanteil an MAN

Mit Wirkung zum 6. Juni 2012 hat Volkswagen seinen Stimmrechtsanteil an der MAN SE auf 75,03% erhöht und damit die Allianz aus MAN, Scania und Volkswagen Nutzfahrzeuge gestärkt.

### 13.06. International Engine of the Year Award 2012

Der 1.4 TSI-Motor von Volkswagen gewinnt zum siebten Mal in Folge den „International Engine of the Year Award“ in der Kategorie 1,0 bis 1,4 Liter Hubraum.

### 28.06. 50 Millionen Motoren aus dem Werk Salzgitter

Im Volkswagen Werk Salzgitter läuft der 50-millionste Motor vom Band.



## Juli

**04.07. Firmenauto des Jahres 2012**  
Bei der Wahl zum „Firmenauto des Jahres 2012“ belegen Fahrzeuge der Marken Volkswagen Pkw, Audi, SEAT und SKODA insgesamt fünf erste Plätze.

**26.07. Volkswagen eröffnet neues Werk in China**  
Der Volkswagen Konzern eröffnet ein neues Fahrzeugwerk im ostchinesischen Yizheng. Die Fertigungsstätte des Joint Ventures Shanghai-Volkswagen verfügt über eine jährliche Produktionskapazität von rund 300.000 Fahrzeugen.

## August

**01.08. Volkswagen und Porsche schaffen Integrierten Automobilkonzern**  
Die Schaffung des Integrierten Automobilkonzerns von Volkswagen und Porsche wird zum 1. August abgeschlossen. Die beschleunigte Integration der Porsche AG in den Volkswagen Konzern ermöglicht es, schneller als geplant umfassende Synergien zu heben. Porsche behält dabei unter dem Dach des Volkswagen Konzerns seine ureigene Identität und operative Eigenständigkeit.

**31.08. Volkswagen Konzern baut neues Getriebewerk in China**  
In der chinesischen Stadt Tianjin wird der Grundstein für ein neues Getriebewerk gelegt. Damit erweitert der Volkswagen Konzern sein Produktionsnetzwerk in China um einen weiteren Standort.

## September

**03.09. Ausbildungsrekord bei Volkswagen in Deutschland**  
1.708 Jugendliche – so viele wie noch nie zuvor – beginnen ihre Berufsausbildung oder starten ins Duale Studium.

**04.09. Weltpremiere des neuen Golf in Berlin**  
Die Marke Volkswagen Pkw präsentiert den neuen Golf erstmals der Öffentlichkeit. Rund 1.000 geladene Gäste erleben die Weltpremiere der siebten Generation des Fahrzeugklassikers.

**20.09. IAA Nutzfahrzeuge in Hannover**  
Die weltgrößte Leistungsshow der Nutzfahrzeugbranche steht im Zeichen effizienter und umweltfreundlicher Transportlösungen. Der Volkswagen Konzern ist mit den Marken Volkswagen Nutzfahrzeuge, Scania und MAN vertreten.

**27.09. Mondial de l'Automobile in Paris**  
Der Volkswagen Konzern präsentiert auf dem Pariser Automobilsalon zahlreiche neue Modelle und Studien. Mit dem neuen Golf setzt die Marke Volkswagen Pkw das Highlight.

## Oktober

**22.10. São Paulo International Motor Show**  
In Brasilien präsentiert Volkswagen auf der São Paulo International Motor Show 2012 in einer Weltpremiere die Studie eines neu entwickelten SUV im kompakten Format: den Taigun.

## November

**20.11. Auto Trophy 2012**  
Der Volkswagen Konzern erweist sich als großer Sieger bei der Verleihung der Auto Trophy 2012. Gleich 14 Modelle werden von den Lesern der „Auto Zeitung“ zu den besten Autos ihrer Klasse gewählt.

## Dezember

**11.12. Volkswagen Konzern legt Grundstein für neues Motorenwerk in Russland**  
Ab 2015 wird der Konzern seine Fahrzeugfertigung in Kaluga sowie die Auftragsfertigung im GAZ-Werk in Nizhny Novgorod mit modernsten Motoren aus lokaler Fertigung beliefern.

**27.12. eco up! und Passat TSI EcoFuel gewinnen Ökoranking**  
AUTO TEST und ÖKOTREND küren den eco up! und den Passat 1.4 TSI EcoFuel von Volkswagen zu den umweltfreundlichsten Autos.